

Le CA en bref

24 novembre 2014

Conseil d'administration du CHU de Québec



Le 24 novembre 2014, le conseil d'administration du CHU de Québec a tenu une séance ordinaire. Par ce bulletin, nous vous communiquons l'essentiel des décisions entérinées par le conseil d'administration.

Gouvernance

Santé financière

En regard de notre situation financière, le CHU de Québec est en équilibre budgétaire depuis 12 ans et, ce, malgré une augmentation des heures travaillées, des coûts associés aux médicaments et aux fournitures médicales et chirurgicales. Ainsi, 35 mesures d'optimisation ont été identifiées et seront mises en place. De plus, les actions posées par toutes les directions nous permettent de maintenir l'objectif d'équilibre budgétaire tout en maintenant les services aux patients.

Affaires courantes

Nouveau complexe hospitalier (NCH)

Les travaux avancent bien. Le ministère de la Santé et des Services sociaux (MSSS) a émis un avis de reconnaissance favorable au plan clinique de la radio-oncologie. Il y a eu octroi du contrat pour la fourniture et l'installation des bâtiments modulaires sur le site de l'Enfant-Jésus qui accueilleront l'équipe de projet au début de 2015. L'équipe de projet procède actuellement à l'élaboration du plan clinique global qui est à déposer au MSSS d'ici la fin décembre. Au niveau de l'avancement du projet, les professionnels ont été engagés, entre autres pour les aspects suivants :

- l'arpentage;
- l'étude du patrimoine;
- l'étude de circulation;
- l'étude des sols en prévision des bâtiments modulaires;
- les études urbaines;
- les relevés Laser 3D;
- la conformité avec le Code de construction du Québec.

Enfin, il y a eu la réalisation de la deuxième activité *lean*, d'une série de sept prévues dans le projet, avec la participation de plus de 80 personnes, dont 25 médecins, issus de L'Hôtel-Dieu de Québec et de l'Hôpital de l'Enfant-Jésus, de même que de cinq usagers.

Adoption et mise à jour de politiques, procédures et règlements

L'adoption de ces documents s'inscrit dans la volonté de poursuivre l'implantation d'une culture intégrée de qualité et de sécurité dans l'ensemble de l'organisation. Ils abrogent tout autre document antérieur portant sur les mêmes objets adoptés par le conseil d'administration de l'ex-CHA et celui de l'ex-CHUQ.

- Politique du CHU de Québec sur l'utilisation des médias sociaux.
- Politique et procédure du CHU de Québec pour la mise sous garde d'une personne dont l'état mental présente un danger pour elle-même ou pour autrui.
- Politique et procédure relative à l'accessibilité au dossier médical d'un usager de 14 ans et plus lorsque cet accès pourrait causer un préjudice grave à sa santé.
- Règlement sur la procédure d'examen des plaintes à des fins disciplinaires concernant les résidents en médecine.

Rapport annuel du Centre de recherche du CHU de Québec

Le conseil d'administration a pris acte du rapport annuel 2013-2014 du Centre de recherche du CHU de Québec. Les membres du conseil d'administration ont adopté une motion de reconnaissance au directeur ainsi qu'à tout le personnel du CRCHU pour le travail remarquable qu'ils ont réalisé au cours de l'année 2013-2014.

Plan de conservation et de fonctionnalité immobilière (PCFI)

La programmation des travaux reliés au PCFI pour les installations du CHU de Québec a fait l'objet d'une présentation aux membres du conseil qui a procédé à son adoption. Le PCFI regroupe pour la période 2014-2015 une enveloppe annuelle de 20,3 M\$ pour le maintien des actifs et de 8 M\$ pour les rénovations fonctionnelles.

Affaires cliniques et professionnelles

Services durant la période des Fêtes

Observant une réduction naturelle des activités durant cette période, principalement en ce qui concerne les activités chirurgicales électives et certaines activités ambulatoires, une planification adaptée des activités s'impose. Conséquemment, la période d'ajustement des activités dans les blocs opératoires des cinq hôpitaux s'étend du 19 décembre 2014 à 16 h au lundi 5 janvier 2014 à 8 h. Il est à noter que contrairement aux années précédentes durant cette période de réduction des activités électives au bloc opératoire plusieurs salles demeureront ouvertes les 22, 23 et 29 décembre. Ceci permettra de procéder à plus de chirurgies. De même, il est prévu de ne pas utiliser 221 lits sur près de 1 800 dans les cinq hôpitaux. L'utilisation de ces lits sera toutefois possible en fonction des besoins spécifiques des clientèles.

Protocole d'entente à intervenir avec l'Institut universitaire de santé mentale de Québec (IUSMQ) concernant les mécanismes de gestion en matière de services spécialisés et surspécialisés de psychiatrie adulte dans la région de la Capitale-Nationale

Les membres du C.A. ont adopté le protocole d'entente concernant les mécanismes de gestion en matière de services spécialisés et surspécialisés de psychiatrie adulte dans la région de la Capitale-Nationale. Cette entente vise à définir de nouveaux mécanismes de gestion en matière de services spécialisés et surspécialisés de psychiatrie adulte dans la région de la Capitale-Nationale et permettra d'assurer une trajectoire optimale et intégrée des usagers nécessitant des soins de santé mentale, allant de la 1^{re} ligne à la 4^e ligne

Entente de service pour les activités de téléthrombolyse dans le cadre de la prise en charge de l'accident vasculaire cérébral en phase hyperaiguë entre la région du Bas-Saint-Laurent et la région de la Capitale-Nationale

Le projet de démonstration en téléthrombolyse est officiellement démarré depuis le 20 janvier dernier. À ce jour, dix-neuf centres ont demandé de participer comme sites locaux. Compte tenu de l'expertise et de la désignation de l'Hôpital de l'Enfant-Jésus comme centre tertiaire du RUIS-UL dans le cadre du continuum de soins et de services pour les personnes à risque de subir ou ayant subi un accident vasculaire cérébral, le projet de démonstration a connu un vif succès et des impacts positifs sur les soins et les services de même que sur la qualité de vie des personnes desservies d'une administration rapide de la thrombolyse.

Ainsi, le C.A. a entériné l'entente de service pour les activités de téléthrombolyse de la région du Bas-Saint-Laurent. De plus, le projet pourra dorénavant s'étendre aux régions du Saguenay-Lac-St-Jean, Capitale-Nationale, Côte-Nord, Nord-du-Québec et Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine.

Modification au plan d'organisation des départements et services médicaux

Dans le Département de pédopsychiatrie, création :

- Service infantile (interne et externe);
- Service adolescent (interne et externe);
- Service des hôpitaux de jour;
- Service de l'urgence et de liaison.

Dans le Département des sciences neurologiques, création :

- Service de neurologie;
- Service de neurochirurgie.

Département de santé publique, création :

- Service régional de santé publique;
- Service provincial de santé publique.

Département de médecine dentaire, création :

- Service de médecine dentaire pédiatrique;
- Service de médecine dentaire en oncologie;
- Service de médecine dentaire pour adultes en perte d'autonomie ou médicalement compromis.

Département d'ophtalmologie, création :

- Service ophtalmologie générale;
- Service cornée et segment antérieur: cornée pédiatrique;
- Service ophtalmologie pédiatrique;
- Service glaucome;
- Service rétine;
- Service uvéite;
- Service oncologie oculaire;
- Service neuro-ophtalmologie/oculoplastie/strabisme adulte.

Nominations

Nomination chefs de départements et de services médicaux

- D^r Michel Gervais chef intérimaire du Département de psychiatrie;
- D^{re} Annie Cloutier, chef du Service infantile (interne et externe) du Département de pédopsychiatrie;
- D^r Frédéric Charland, chef du Service adolescent (interne et externe) du Département de pédopsychiatrie;
- D^{re} Christiane Fournier, chef du Service des hôpitaux de jour du Département de pédopsychiatrie;
- D^r Pierre-G. Tremblay, chef du Service de l'urgence et de liaison du Département de pédopsychiatrie;
- D^r Gilles Lacroix, chef du Service d'anesthésiologie HSS-HEJ du Département d'anesthésiologie;
- D^r Jean-Pierre Morin, chef du Service d'anesthésiologie HSFA du Département d'anesthésiologie;
- D^{re} Chrystine Allen, chef du Service d'endocrinologie du Département de médecine;
- D^r Jean Bergeron, chef du Service de lipidologie du Département de médecine;
- D^r Rémi Gagnon, chef du Service d'immunologie-allergie du Département de médecine;
- D^r Martin Gilbert, chef du Service de dermatologie du Département de médecine;
- D^r Pierre Hallé, chef du Service de gastroentérologie du Département de médecine;
- D^r Martin Leblond, chef du Service de médecine interne du Département de médecine;
- D^r Paul René De Cotret, chef du Service de néphrologie du Département de médecine;
- D^r René Parent, chef du Service de physiatry du Département de médecine;
- D^r Serge Boucher, chef du Service de pneumologie du Département de médecine.

Nomination des effectifs médicaux

- D^r Philippe Beauchemin, membre actif, Département des sciences neurologiques, Service de neurologie;
- D^r Jessy Boilard, membre associé, Département de médecine, Service de médecine générale;
- D^{re} Isabelle Drolet, membre actif, Département d'imagerie médicale, Service clinique de radiologie;
- D^r Guillaume Dubeau, membre actif, Département de pédopsychiatrie;
- D^{re} Nathalie Duchesne, membre actif, Département d'imagerie médicale, Service clinique de radiologie;
- D^{re} Jennifer Plante, membre actif, Département d'anesthésiologie, Service d'anesthésiologie CHUL;
- D^{re} Ariane Poulin, membre actif, Département d'imagerie médicale, Service de radiologie diagnostique (HEJ-HSS);
- D^r Jean-François Turcotte, membre actif, Département de pédiatrie, Service de pédiatrie.

Nomination des effectifs à titre de membre actif dans le Département de pharmacie

- M^{me} Maude Carignan;
- M^{me} Sarah Grenier;
- M. Jean-Philippe Michaud;
- M^{me} Marie-Pier Roy;
- M^{me} Sarah Tremblay.

Nomination de trois médecins examinateurs

Sous la recommandation du conseil des médecins, dentistes et pharmaciens, le C.A. a adopté les nominations suivantes à titre de médecins examinateurs :

- D^r Richard Bernier;
- D^r Marc de Blois;
- D^r Daniel Rizzo.

Nomination au conseil d'administration d'Opération Enfant Soleil

Les membres du C.A. ont désigné M^{me} Gertrude Bourdon, directrice générale, à titre de représentante du CHU de Québec à la corporation Opération Enfant Soleil.

Nomination du directeur de l'Axe Médecine régénératrice du Centre de recherche du CHU de Québec

Le C.A. a procédé à la nomination du D^r Stéphane Bolduc, à titre de directeur de l'axe « Médecine régénératrice » du Centre de recherche du CHU de Québec, et ce, jusqu'au 23 novembre 2018, en remplacement de D^{re} Lucie Germain qui a été nommée vice-doyenne à la recherche et aux études supérieures à l'Université Laval.

Nomination d'une personne mandatée pour autoriser la réalisation des recherches multicentriques au CHU de Québec

Considérant que le CHU de Québec et ses comités d'éthique de la recherche (CER) travaillent de concert avec le RUIS Laval pour déterminer les modalités permettant qu'un projet de recherche mené dans plus d'un établissement fasse l'objet d'une seule évaluation éthique qui sera reconnue par les établissements en cause et que l'établissement s'inscrit avec l'objectif voulant qu'un projet de recherche, mené dans plus d'un établissement du réseau de la santé et des services sociaux, ne donne lieu qu'à une seule évaluation éthique, les membres du C.A. ont désigné la directrice générale du CHU de Québec, à titre de personne mandatée pour accorder à un chercheur l'autorisation de réaliser une recherche lorsque l'examen scientifique, l'examen éthique et l'examen de la convenance du projet à l'établissement ont tous trois donné un résultat positif.

Nomination au comité d'éthique clinique

Le C.A. a procédé à la nomination de M^{me} Claudette Girard à titre de membre du comité d'éthique clinique, désignée par le conseil multidisciplinaire, pour une durée de deux ans, soit jusqu'au 23 novembre 2016.

La prochaine séance publique du conseil d'administration se tiendra

**le lundi 9 février 2015
à L'Auditorium Saint-Patrick
de L'Hôtel-Dieu de Québec.**